

The concept of activities:

- To enact relevant laws to stimulate consumption, to increase domestic demand and to create employment opportunities driven by upgrading airports and ports as hubs (hub business and hub service business), as well as to make every effort to gain products and effects from the laws.

**Urgent Development of Hub Business**  
 ⇒ Implementing inter-ministry policies with strong political and production capabilities.

■ Goal: - Ensuring better trading conditions = Reduction of Logistics and Living Costs, Ensuring Resources and Materials  
 - To participate in the hub dynamism in Asia in real terms.

Collaboration with governmental and government-linked corporations, and the private sector in Asia which are essential in hubs.  
 ex. Global port operators, airport operators (PSA, Hutchison Port, Changi Airport, etc.)

Under the "industrial development project by introducing a new system," the Japanese government and local government will support corporations which intend to make proposals and take part in the hub service business development project.

- Proposal for the enactment of "the Basic Law to Strengthen Hubs in Japan (provisional)"
- Proposal for the establishment of a "high level Japan-Singapore organization"

Requests for promotion have been made to governmental and essential corporations which are comprising the core of hubs in Asia.

Attach importance on mutual influence

Required Actions

- ① Strengthen hubs, mobilize all related policies by the national and local governments and provide incentives to participating corporations.
- ② Immediately develop favorable environments for developers of hinterland business.

**Urgent Development of Hub Service Business**  
 ⇒ Inviting investments from excellent overseas companies which we hope to have along with the development of hubs

■ Goal: Development of new businesses to stimulate domestic demand and to create employment opportunities in Japan

Hinterland development, regional development around hubs.  
 ex. Singapore's government linked funds /GLCs (CapitaLand, Keppel Land, etc.)  
 Private capitals in Hong Kong etc.

Stimulation of Domestic Demand and Creation of Employment Opportunities

- Inviting excellent investments from abroad to hub-related facilities, hinterland cities and regions of hubs to be strengthened.  
 New energy development, financial center, casino complexes, etc.,  
 \* Singapore introduced casinos as part of hub services with the goal to redirect its economy led by advanced medical care, biotechnology, and new energy development.
- Creating new industries on the national and local levels along with the strengthening of hubs, inviting foreign investors to jointly develop manufacturers, retailers, services and small and medium corporations and to expand employment opportunities
- Studying the development of "security incentives" to accept excellent investors and entrepreneurs from abroad, and to liberalize and facilitate investments to newly developed businesses in the hinterlands.

Strategy as a national policy directed toward the development of new businesses from hubs (ports, airports, telecommunication, hinterland development, etc.)

<Preparation of the System Security to Strengthen Localities and the country>

- a) Standards and Authorization
- b) Custom procedures
- c) Relaxed regulations
- d) Human resource development
- e) Technical security
- f) Free access to information
- g) Free access to the market and financial procurement
- h) Dispute arbitration others

## ブレイン・ストーミングのための検討素材 「国策としての戦略案」

活動理念: 『 ハブ化を切り口とした消費喚起と内需拡大、雇用創出(ハブ・ビジネス と ハブ・サービスビジネス) を獲得するための法案化と、その成果・効果を得るために惜しまないあらゆる活動を行う。』

■ 目標: ベストな交易条件の確保=物流コスト・生活コスト低減化、資源・資材の確保  
アジアにおけるハブ・ダイナミズムへの実質的な参画

—— 「ハブ・ビジネス」としての緊急実施

⇒ 省庁を横断化した強い政治力・プロデュース力による政策実施

アジアのハブ核を成す 政府・政府系企業・民間事業者との協働化  
世界的な港湾オペレーター、空港オペレーター  
(PSA, Hutchison Port, Changi Airport 等)

国・地域(自治体)は、  
「ハブ強化とこれに伴う  
ハブサービス事業」として提案・参画  
したいとする事業者に対して、  
「新しい制度導入による産業開発」  
へのサポートを行う。

■「日本のハブ推進のための  
基本法(仮称)の創設」案

■「日本-シンガポール間  
最高機関の創設」案

アジアのハブ核を成す  
政府・核事業者からの推進協力を  
お願いしている。

必要な行動 :

- ① ハブ強化に向け、  
国・地域(自治体)からあらゆる施策の動員と、  
参画事業者へのインセンティブ提供を行う。
- ② 後背地開発者に向け、  
良好な投資開発への環境づくりを早急に行う。

相互の  
影響力を重視

—— 「ハブ・サービスビジネス」としての緊急実施

⇒ ハブ化に伴って得られる、主に海外の優良な投資の集約と利用  
ハブ拠点の後背地開発・地域開発

■ 目標: 日本の内需・雇用創出のための新産業化

例) シンガポール政府系ファンド、政府系企業  
GIC Temasek CapitaLand Keppel Land  
香港 suntec Cheung Kong 等

### [ 内需・雇用創出 ]

● ハブ強化に伴っての、ハブ関連施設、後背地都市、地域に向けた、優良な投資の獲得と利用  
新エネルギー開発、金融センター、カジノ複合施設、他

※ ハブ化に先行するシンガポールは、医療、バイオ技術、新エネルギー開発 等による  
「新しい経済への移行」を目標に、ハブ・サービスとしてのカジノ導入を行った。

● ハブ強化に伴う、国内及び地域の新産業おこし、製造業・小売・サービス産業、中小企業等への  
優良な投資利用と共同開発、雇用創出に向けて

● 海外の優良な投資者と起業家の受入れ、同後背地で誕生するビジネスメニューへの  
投資の自由化・円滑化を図るための、「セキュリティ・インセンティブ」の整備検討。

ハブ拠点(港湾、空港、通信、後背地開発等)  
からの新産業化に向けた国策としての戦略

[ 地域・国のハブ強化に向けた  
制度保障と受け皿の準備 ]

イ) 基準・認証、ロ) 関税手続き、ハ) 規制緩和、  
ニ) 人材養成、ホ) 技術保障、  
ヘ) 情報への自由なアクセス、  
ト) 市場及び資金調達への自由なアクセス、  
チ) 紛争仲介 等