

——日本政府のTPPへの協議参画に伴う、「シンガポール政府—日本政府による二国間国家プロジェクトの推進」——
TPP参画に伴う、国家プロジェクトの推進——“Integrated hub Resources”/IR

CONFIDENTIAL

Strategic plan for creating business models shared by “the core project in Tianjin eco-city” and “sister project in Tokyo”(Toyota & Japan team redevelopment)

被災地—東京の再開発をネット
Link up between disaster area and re-development in Tokyo

環境切り口のマルチビジネス・コンプレックス都市づくり
Urban Development by Multiple Business Complexes with an Environmental Approach

■「J/V開発投資の早期回収」
「資産の稼働率アップ」
「資産の拡大」
Early return of JV Development Investments
Increased asset operation rates
Expanded assets

■優良な対日投資を集約することのできる法整備による拠点づくり
⇒ 日本政府による法整備サポート。
Creating bases supported by law enactment that can mobilize excellent FDIs to Japan
⇒ Supporting the Japanese government to enact/revise relevant laws
シンガポール政府による先行例:
フィナンシャルセンター、IR事業開発
Precedent examples by the Singapore government:
Financial Center, IR business development

■[機能複合、複合業態、複合資本、複合オペレーション]による戦略計画。
Strategic plan by Multi-functions, Multi-business types, Multi-capital investors, and Multi-operations

日本の産業活性へのバイオフィニアの事業構造を有する再開発へ

日本の製造業、サービス産業を牽引することのできる事業構造を有する。
Holding a business structure that enables to lead Japanese manufacturers and service providers to the re-development project which has a pioneering business structure to revitalize Japanese industries

TPP参画に伴う日本の成長を牽引する街づくり
“開国一番街”

ビジネスモデル輸出の拠点として
国内投資集約拠点として
As a base for business model export and for mobilizing investments at the Toyota Mega Web/Palette Town Redevelopment site

1. 環境、車の切り口より獲得される、これまでにない『マルチビジネスコンプレックスセンター』の構造を、構造として持つ。
It has a structure of the unprecedented structure of “Multiple Business Complex Center” which is obtained by approaching from the environment and motorcars.
2. “エンターテインメント型Eco-city”としてトヨタ・スマートセンターを含む汎用性ある“スマートシティ開発”を進める。
As an “Entertainment-type Eco-City,” it will promote the development of a “Smart City” with multiplicity including a Toyota Smart Center.
3. 日本の成長戦略実現を牽引する。国内外起業家の導入とテナントビジネス。
It introduces entrepreneurs both from Japan and abroad that will lead the realization of the Japan’s growth strategy, and offers tenant business.
4. 「投資開発軽減」と「新たなポテンシャルを有する投資集約ファシリティーの併設をめざすための、優良な国内投資導入」
It will introduce excellent domestic investments in order to “reduce development investments,” and “annex an investment mobilizing facility that will have new potentials.”

「エコシティ」+「自動車新産業特区」

“開国一番街”として、
「日本の成長を牽引する街づくり」と、
「ビジネスモデル輸出の拠点」を目指す。
Aiming for the “Town development to lead the growth of Japan”
And the “base to export business models” as the “1st Street of Opened Japan”

被災地復興、日本の復興への、共同プロジェクト

1. ■「環境・車・エンターテインメント」の街づくりコンセプトへの導入による革新的な新産業開発
Innovative New Business Development according to the Urban Development Concept by “the environment, vehicles and entertainment”

2. ■ 日本の内需拡大を牽引。消費を拡大・突破させる戦略を有する。環境切り口の街づくり。
Environmentally approached urban development with a strategy to lead domestic demand and to invoke domestic consumption and expand consumption in Japan

3. ■ 民間の戦略構造と日本政府の新成長戦略からの位置付けをもつての開発。
Development promoted with the strategic structures of the private sector and Recognition by the Japanese government in its new growth strategy

Core “Auto & Entertainment Complex” Project and “Multiple Business Complex”
「Auto & Entertainment Complex」核事業と「マルチビジネス・コンプレックス事業」

TPP参画に伴う日本政府の法整備によりサポート
Support by the Japanese government by enacting or revising laws

Export of Japan Brand accompanying the export of environmentally approached business model
環境切り口
ビジネスモデル輸出に伴う
Japanブランド輸出
Japanブランドとしての総合エンターテインメント・ビジネス
All-round Entertainment business as Japan Brand

Auto Mall Business Motorcar Dealers Sales Business Retail Business
[オートモール事業] × [販社事業] × [小売・物販事業]
Food & Entertainment Business Office Tenant
× [Foods & Entertainment事業] × [オフィス・テナント及IR&R&Dテナント事業] and R&D Tenant Business

対日投資集約施設IR事業施設
Total Entertainment Business × Hotel & Condominium Business
× [総合エンターテインメント事業] × [ホテル&コンドミニアム事業]
× [新しいサービス産業施設群]
Convention Business for environmentally approached new industries
× [環境切り口と新産業への事業体] × [興行含むエンターテインメント事業]
対象のコンベンション事業 Stage Shows and Entertainment Business

Development and sales of customized vehicle by applying environmental and new energy devices
[環境、新エネルギーによるカスタマイズ車開発・販売]

Collaborating business involving soft industries such as animation characters, game business and licensing business
× [アニメキャラクター(ゲーム事業、ライセンス事業を含む 業界参画の協働事業)]
entertainment performance business
× [ロケーション・ビジネス] × [興行事業] × [アミューズメント・ソフト・システム販売事業]
Amusement center business × amusements appliances and software system sales

【J/V新事業化への開発姿勢】
 ■ Development Stance toward New Joint Venture Businesses

1.

エコシティ内での新産業に向けた——
 新事業化、新生活運動推進のための

■[生活のディベロップメント]
 ■ **New lifestyle development
 to bring new businesses and
 a new living movement**

For the new industry development
 within the Eco-City

Creating new businesses by proposing
 a new lifestyle movement to create
 new industries within the Eco-City

1. ■ 新産業としての新規戦略とノウハウを入れ込んだ。
 『環境とオート・アプローチ & ライフ・エンターテインメント からの生活の拡大・革新』

**New lifestyle with wider expanse and innovation through the Environment and
 Automobile approach & entertainment to enrich emotional life incorporating
 new strategies and know-how as a new industry**

2. ■ エコシティとしての新生活演出志向層への、『新しい商材編成群の提供』

Offering new merchandise as the Eco-City targeted at new lifestyle seekers

3. ■ 『環境とオート・アプローチ、及びエンターテインメントが介在する、
 「新しい物販」と「新しいサービスとをつなぐ」新規ビジネス

**New business linking new-style sales of goods and new services
 involving the environment and automobile approach**

2.

エコシティの開発エリアへの
 街づくりの一員としての市民共同体として。

■[街づくりへのコミュニティ・ディベロッパ]
 ■ **"Community Developer
 toward City Development"**

as a citizen community
 to be involved in the development site
 in the Eco-City

1. ■ 新業態開発としての『異業種・異業態への複合コントロール』

**"Multiple control toward different business types and operation styles"
 as a new operation style development**

2. ■ 環境とオート・アプローチからのこれまでにない街づくりコンセプトと、
 『新しい市民生活・自治コミュニティの提案』

**City development concept approached by the environment and automobiles
 and "proposal for a new citizen life and an autonomous community"**

3. ■ 『トヨタ核日本チーム+長江実業+SSTEC だからできる、
 高質・高完成度のハード & ソフトフォロー』から成る市民コミュニティ・オペレーション

**Citizen community operation by high-quality and highly mature buildings
 and follow-up management
 that are provided by Toyota & Japan Team + Cheung Kong + SSTEC**

3.

トヨタ、長江実業、SSTEC の
 オート・ディベロップメント・センターとしての
 ■[ビジネス・ディベロッパ]
 ■ **Business Developer**

as the automobile development center
 by Toyota, Cheung Kong and SSTEC

1. ■ エコシティでの革新的ビジネス=『環境切り口のオート・ディベロップメント』の産業化

**Innovative business = Industrialization of "automobile development
 with an environmental approach" inside the Eco-City**

2. ■ エコシティ内での新しい拠点群から始まる、『フランチャイズ(FC)ディベロップメント・ビジネス』

**Franchise development business starting with a new group of bases
 inside the Eco-City**

3. ■ トヨタ核日本チーム、長江実業、SSTEC による、
 『新しいビジネス前線場づくりへの仕掛けと新産業市場への先取り化』

**Mechanism to prepare for the front of new businesses and proactive action
 to obtain new markets
 by Toyota & Japan Team + Cheung Kong + SSTEC**